matchday
sport consultancy

Salles de sport : Les tendances face aux nouveaux défis

Séminaire IAKS

Jeudi 23 novembre 2023

politique infrastructure organisation

Olivier Mutter

olivier@match-day.ch

REPUBLIQUE ET CANTON DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX

UNIL | Université de Lausanne

matchday sport consultancy

UNIL | Université de Lausanne HUB Entrepreneuriat et Innovation

UCreate

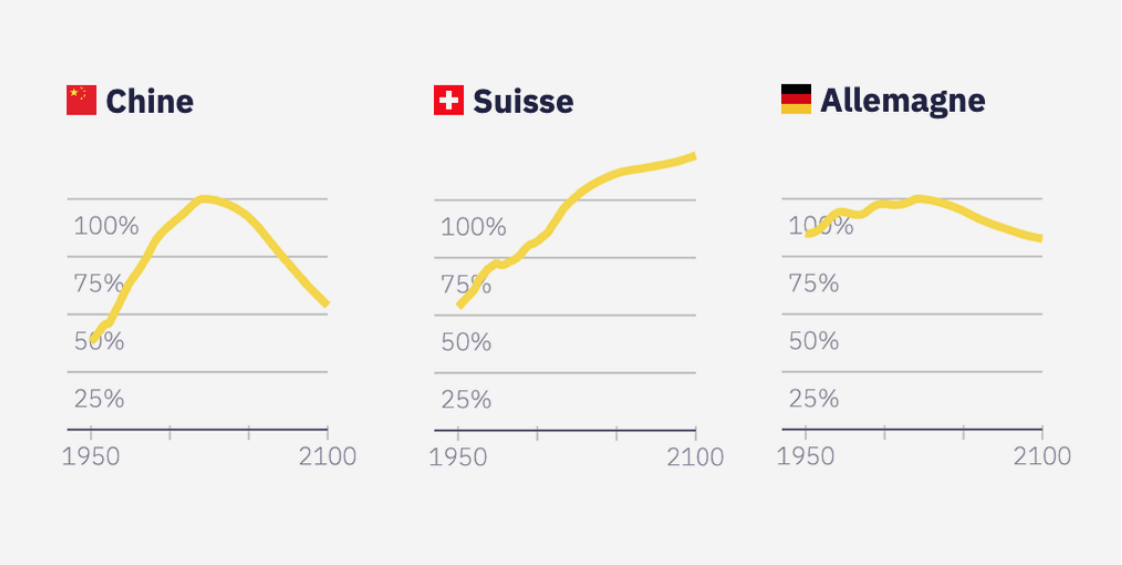
Une forte croissance de la population

Croissance démographique

La Suisse va dépasser les 9 millions d'habitants

En vingt ans, la population de notre pays a augmenté de 20%. Un record européen qui profite à l'économie mais nuit aux infrastructures.

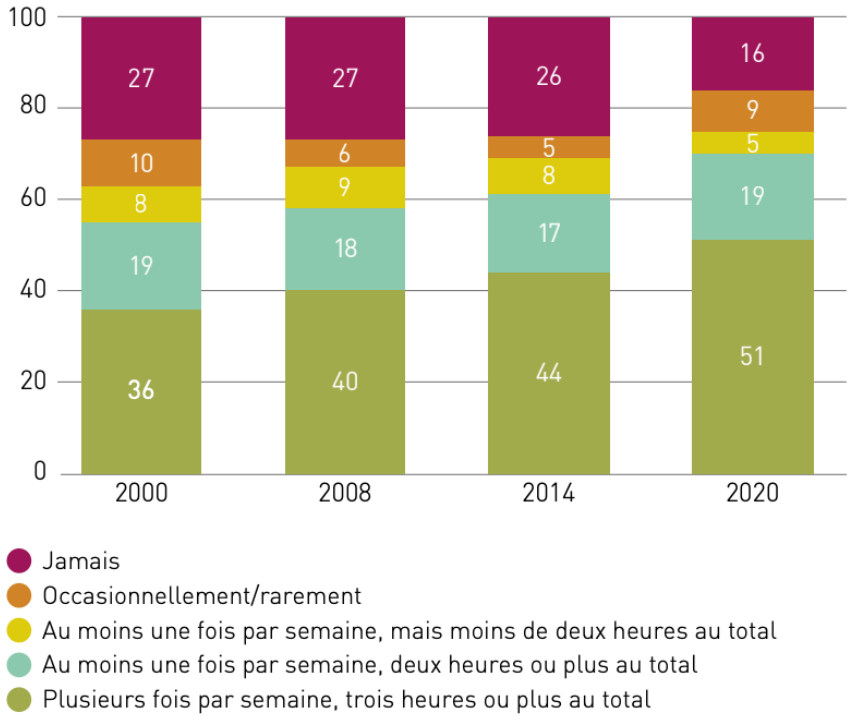
En cette année 2023, la Suisse va franchir un cap symbolique. Notre pays atteindra en effet la barre des 9 millions d'habitants, relève la «SonntagsZeitung» ↗. Fin septembre, au moment du dernier point officiel, la population s'élevait à 8'935'707. Le journal dominical explique que la Suisse connaît une croissance démographique fulgurante depuis 2002 et l'introduction de la libre circulation des personnes. Le nombre d'habitants a augmenté de 20%, soit 1,4 million de personnes. Il s'agit d'un record européen. Dans le même temps, chez nos voisins, la hausse n'a été que de 1% en Allemagne et de 10% en France.



Tribune de Genève, 1er janvier 2023

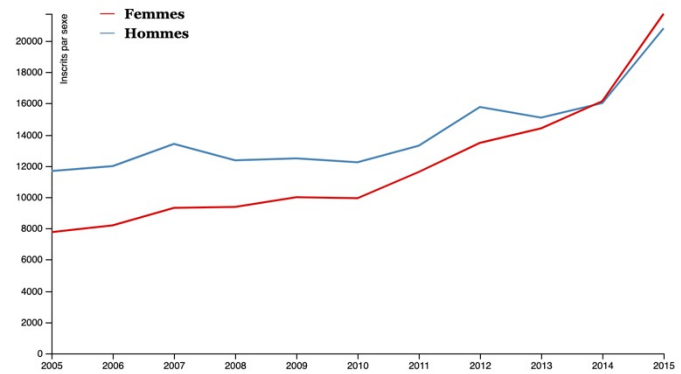
Une augmentation de la pratique sportive

G 2.1: Activité sportive en fonction de la fréquence et de la durée en 2000, en 2008, en 2014 et en 2020 (en % de la population résidante suisse âgée de 15 ans ou plus)



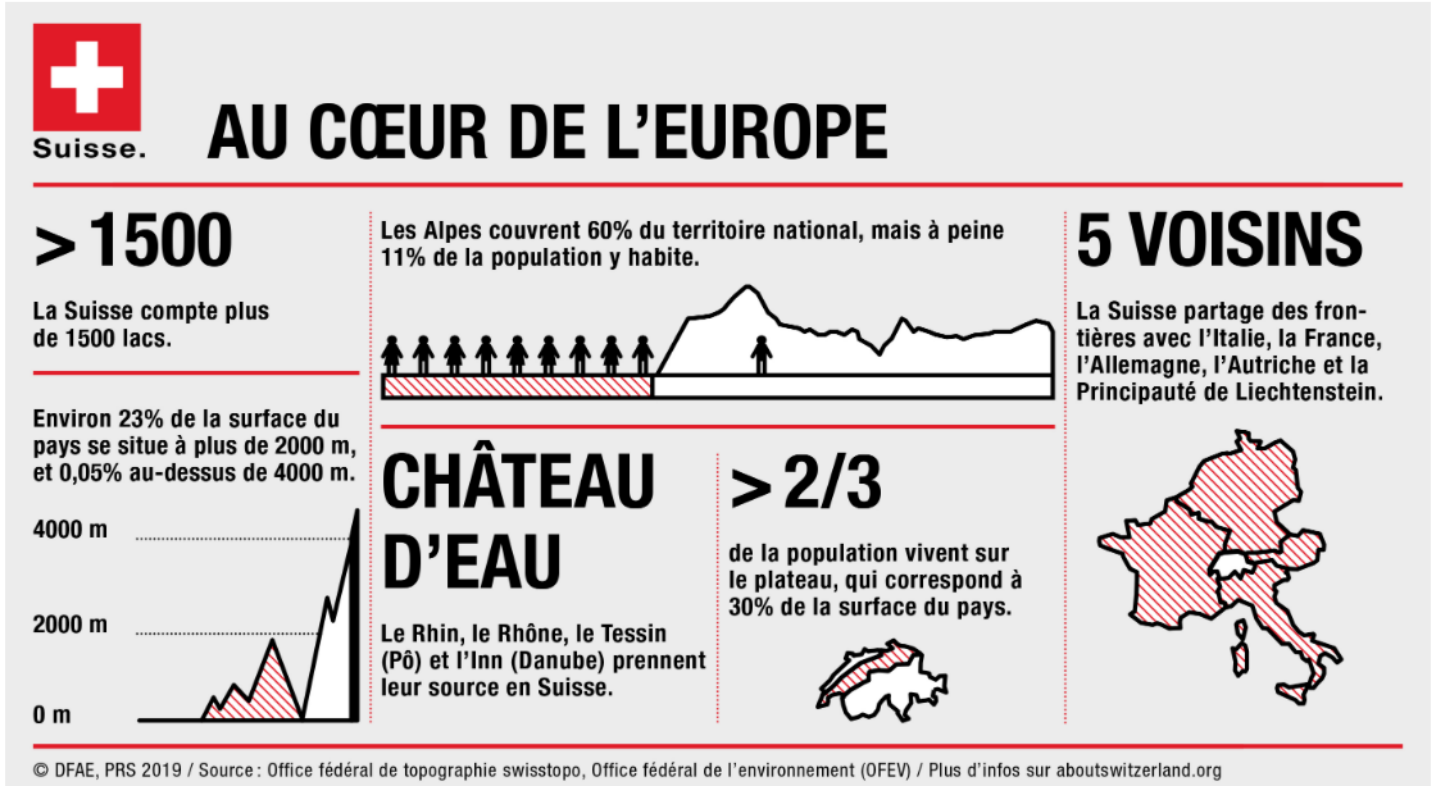
OFSPO (2020)

Plus d'inscrites que d'inscrits depuis 2014

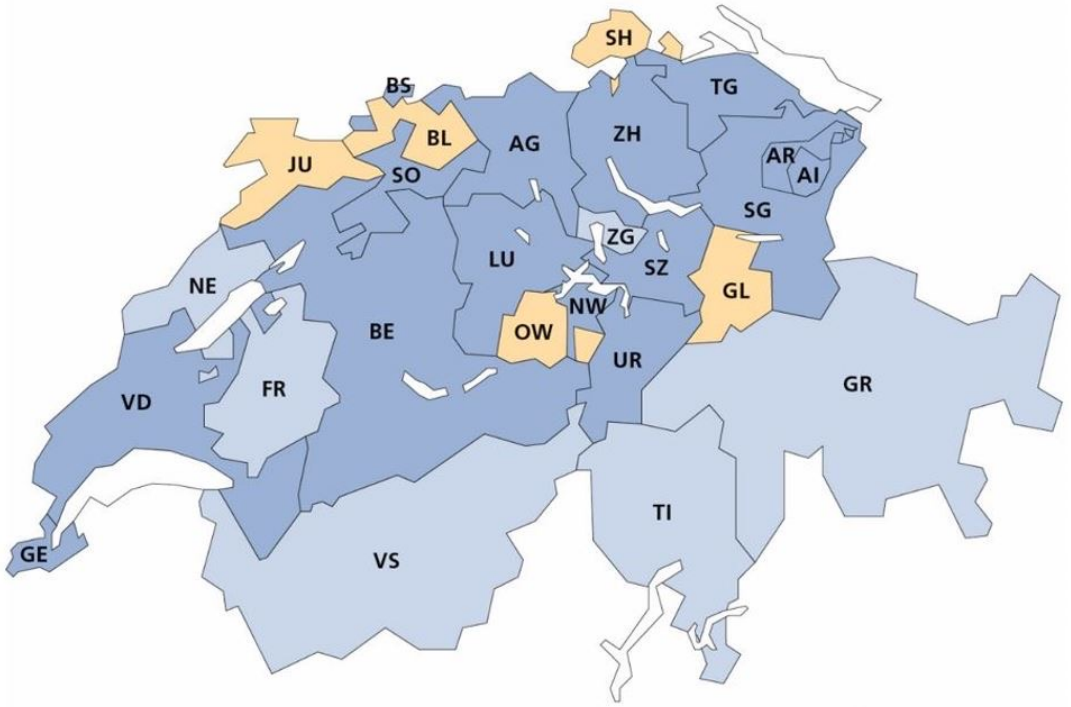


Course de l'Escalade

Un territoire exigu



Et des contraintes d'aménagement de plus en plus fortes



Les cantons doivent adapter leur plan directeur aux règles plus sévères visant à lutter contre le mitage du territoire. Ces plans devront avoir été approuvés par le Conseil fédéral avant le 30 avril 2019, sans quoi aucune nouvelle zone à bâtir ne pourra être créée après cette date jusqu'à leur approbation.

Question

Comment résoudre l’équation suivante :

Hausse de la population + hausse des pratiquants
+ territoire contraint + diminution des terrains constructibles en Suisse

→ Quels équipements sportifs pour demain ?

→ **4 constats, 4 propositions**

Constat 1

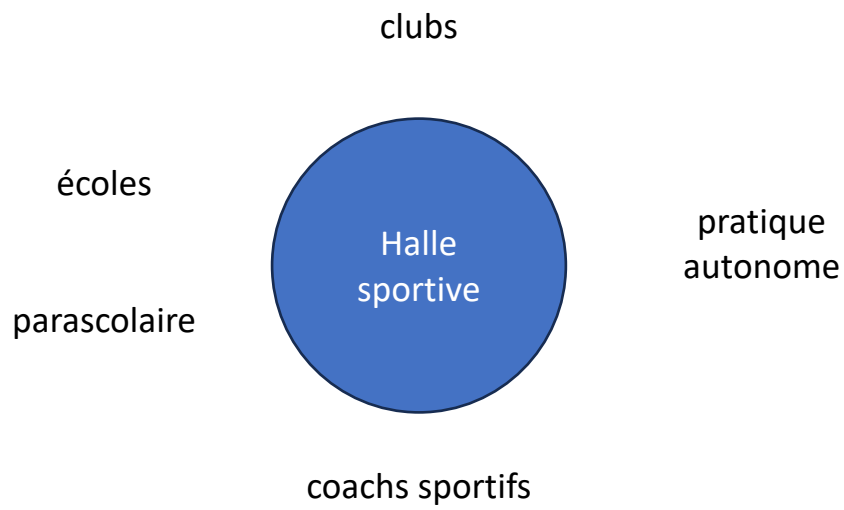
Les salles de sport ne correspondent pas toujours aux besoins des utilisateurs

- Les salles de sport suivent souvent un cahier des charges standardisé (normes scolaires et/ou sportives)
- Les besoins des clubs utilisateurs (tribunes, vestiaires, surfaces sportives, locaux matériel…) ne sont pas toujours pris en compte par les porteurs de projet
- Les besoins de nouveaux prestataires (coachs sportifs, sport autonome,…) ne sont pas intégrés à la programmation

Proposition 1

Mieux intégrer les besoins des parties prenantes clés

- Mieux prendre en compte les besoins de tous les utilisateurs avant la construction et les associer au projet
- Mutualiser les usages dans un même espace sportif
- Ne pas laisser les architectes être les seuls décideurs des projets
- Anticiper l'évolution des pratiques sportives



Constat 2

La construction des salles de sport est contraignante pour le territoire

- L’emprise foncière est importante
- Les coûts de construction et d’exploitation sont élevés
- La durée d’un équipement impacte le territoire pour une génération

Proposition 2

Construire différemment

- Construire en hauteur pour limiter l’emprise foncière
- Utiliser des espaces désaffectés (friches industrielles) pour créer des espaces éphémères
- Challenger les coûts de construction et d’exploitation

Cycle Montbrillant (Genève)

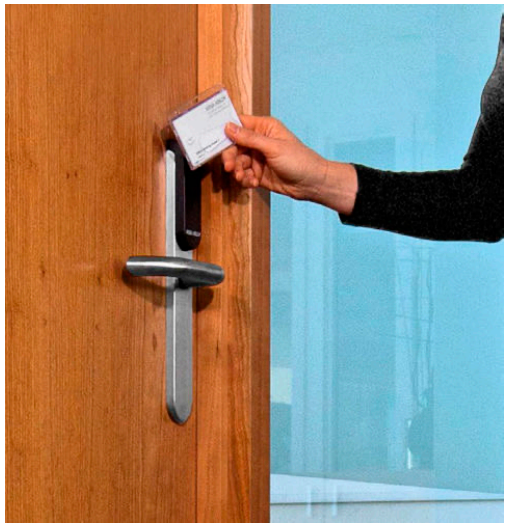
Halles Beaulieu (Lausanne)

Constat 3

L’utilisation actuelle des salles de sport n’est pas optimale

- Les salles de sport sont souvent fermées le week-end et pendant les vacances scolaires
- Les attributions de salles ne répondent pas toujours à des critères objectifs (first served, first come)
- L’utilisation effective des salles n’est pas toujours vérifiée
- Des barrières organisationnelles ou sécuritaires empêchent l’utilisation des salles (ex. soir, week-end,…)

Proposition 3



Optimiser l’utilisation des infrastructures existantes

- Ouvrir les salles durant les week-end et les vacances scolaires
- Optimiser l’utilisation des créneaux disponibles
- Mesurer l’utilisation effective des salles
- Favoriser l’utilisation autonome des salles

Constat 4

Des habitudes de pratique à déconstruire?

- Les demandes des utilisateurs se concentrent aux mêmes heures (17h-22h) pour les mêmes espaces (ex. salles de sport)
- Les 5 sports les plus pratiqués en Suisse ne se pratiquent pas à l'intérieur

Randonnée pédestre, randonnée en montagne	56,9
Cyclisme (hors VTT)	42,0
Natation	38,6
Ski (hors randonnée à skis)	34,9
Jogging, course à pied	27,0

Proposition 4

Travailler sur l’organisation des pratiques sportives

- Pratique davantage en extérieur
- Favoriser la mutualisation des espaces (scolaires, associatifs)
- Se poser la question de la fusion de clubs

Conclusion

4 propositions pour l’avenir:

- Mieux intégrer les besoins des parties prenantes clés
- Construire différemment
- Optimiser l’utilisation des infrastructures existantes
- Travailler sur les pratiques sportives

UCPA Sport Station (Bordeaux)

matchday

sport consultancy

politique infrastructure organisation