SPORTZENTRUM HEIMBERG

Entwicklung des Zentrums

Traktanden

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1. Steckbrief, Organisationsform
2. Geschichte
3. Verwaltungsrat und Führung
4. Vision
5. Zusammenarbeit mit Gemeinden
6. Verschiedenes

Traktanden

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1. **Steckbrief, Organisationsform**
2. Geschichte
3. Verwaltungsrat und Führung
4. Vision
5. Zusammenarbeit mit Gemeinden
6. Verschiedenes

Steckbrief

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Sportzentrum mit folgenden Angeboten:

- Hallenbad
- Kleines Aussenbad
- Finnische Saunas inkl. Dampfbad
- Minigolf
- Fitness und Gruppenfitness
- Tennis
- Restaurant
- Squash
- Badminton
- Kinderhütedienst

Steckbrief

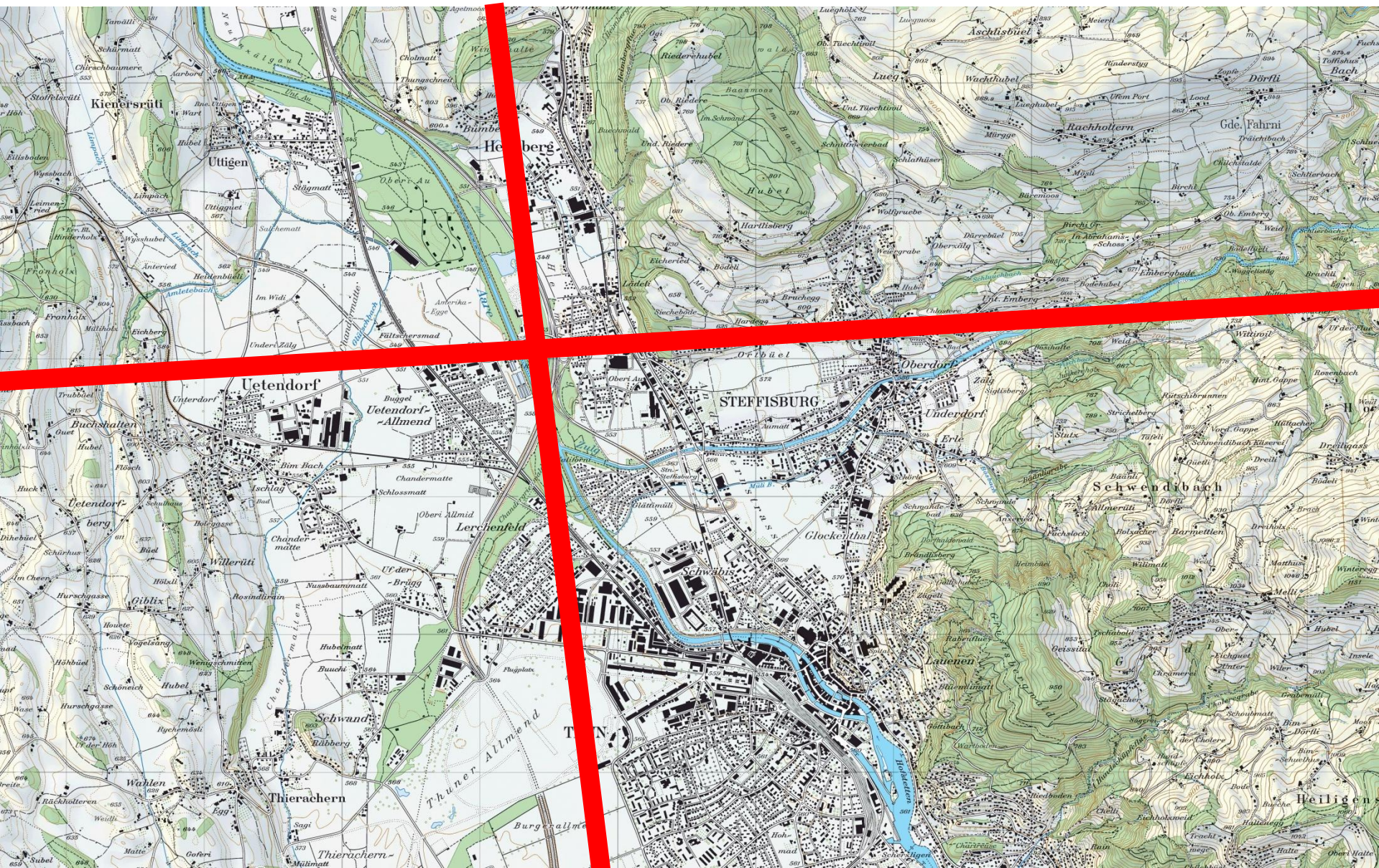
SPORTZENTRUM HEIMBERG

Genossenschaft

- Kein Haupteigner, Publikumsgesellschaft
- Keine direkten öffentlichen Gelder für Betrieb und Investitionen
- Burgergemeinde Heimberg ist grösster Unterstützer
- Finanzielle Mittel müssen selber erwirtschaftet werden
- Kein Kapitalabfluss an Genossenschafter
  (Kundenbindung mit Anteilscheinen und Rabatten)
- Natürliches Monopol bis harter Wettbewerb
- Neue Organisationstruktur seit 2010

Perfekte geografische Lage

SPORTZENTRUM HEIMBERG



Traktanden

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1. Steckbrief, Organisationsform
2. **Geschichte**
3. Verwaltungsrat und Führung
4. Vision
5. Zusammenarbeit mit Gemeinden
6. Verschiedenes

Geschichte

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1973	Gründung der Genossenschaft Sportzentrum Heimberg
1974	Eintragung der Genossenschaft Sportzentrum Heimberg im Handelsregister
1978	Baubeginn des Hallenbades mit Spatenstich
1979	Eröffnung des Hallenbades Heimberg
1980	Bau und Eröffnung einer wettkampftauglichen (18-Loch) Minigolfanlage
1983	Bau und Eröffnung von zwei freistehenden Saunaanlagen im Blockhausstil mit grosszügigen Aussenbereichen
1991	Erweiterung der Saunaanlagen durch zwei zusätzliche neue Aussenanlagen, eine davon behindertengerecht
1993	Angebotserweiterung der Saunaanlagen durch den Neubau von zwei Dampfbädern
1997	Bau einer Fernleitung und Vertragsabschluss zum Bezug von kostengünstiger Fernwärme bei der ARA Thunersee

Geschichte

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1999	Das Sportzentrum Heimberg kann die 2‘000‘000 Besucherin begrüssen
2000	Komplette Erneuerung der Heizungs- und Lüftungsanlagen
2002	Ersatz der bestehenden Dampfbäder durch neue Aroma-Dampfbäder
2006	Übernahme des privat geführten Fitness und Integration in die Genossenschaft
2008	Kauf der Liegenschaft CIS mit Restaurant, Tennis, Squash- und Badmintonanlagen
2011	Umbenennung der Genossenschaft Sportzentrum Heimberg in Sportzentrum Heimberg Genossenschaft
2012	Beginn Erweiterungs- und Sanierungsprojekt

Traktanden

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1. Steckbrief, Organisationsform
2. Geschichte
3. **Verwaltungsrat und Führung**
4. **Vision**
5. Zusammenarbeit mit Gemeinden
6. Verschiedenes

Verwaltungsrat und Führung

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Bis 2010

- Ehrenamtliche Führung mit starker operativer Tätigkeit des Präsidenten und Kassiers
- Starke lokale Ausrichtung der Mitglieder
- Verwaltungsrat behandelte vordringlich das Tagesgeschäft
- Burger- und Einwohnergemeinde benannten obligatorisch einen Verwaltungsrat
- Besitzer Fitness ist gleichzeitig Betriebsleiter des Zentrums
- Chefbademeister ist anschliessend zu 20 % Betriebsleiter
- Tennis und Restaurant sind „fremde“ Betriebe

Verwaltungsrat und Führung

SPORTZENTRUM HEIMBERG

2010 Neuausrichtung

- Trennung Geschäftsführung und Verwaltungsrat
- Besetzung der Mitglieder nach fachlicher Eignung
  (Burger- und Einwohnergemeinde fakultativ)
- Bildung von drei VR-Ausschüssen
  (Markt, Technik und Finanzen)
- Ausarbeitung einer Vision und der Unternehmensstrategie

SWOT Analyse

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Stärken

Rechtsform

Angebot

Infrastruktur

Schwächen

Rechtsform

Infrastruktur

Politik

Chancen

Angebot

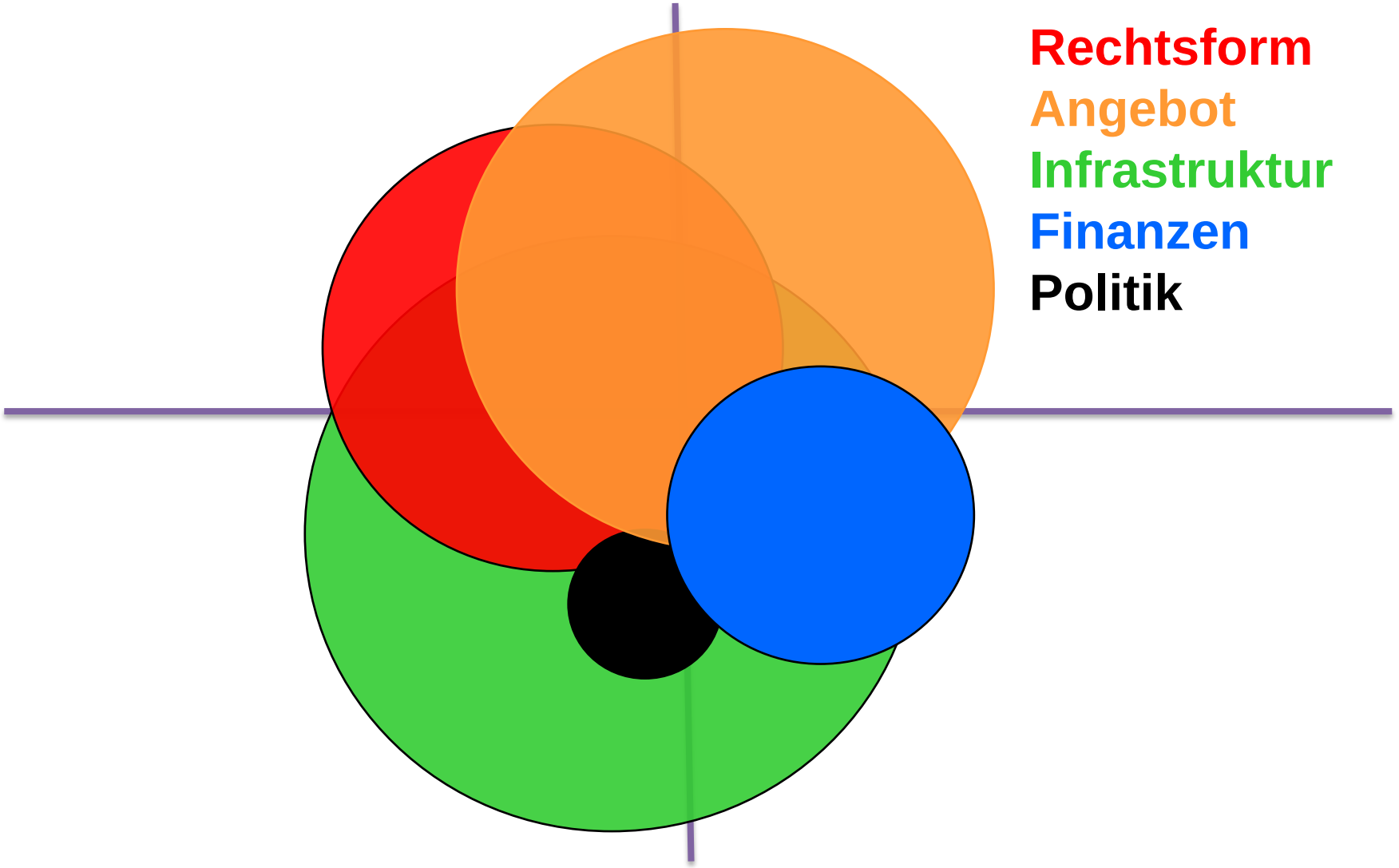
Gefahren

Infrastruktur

Finanzen

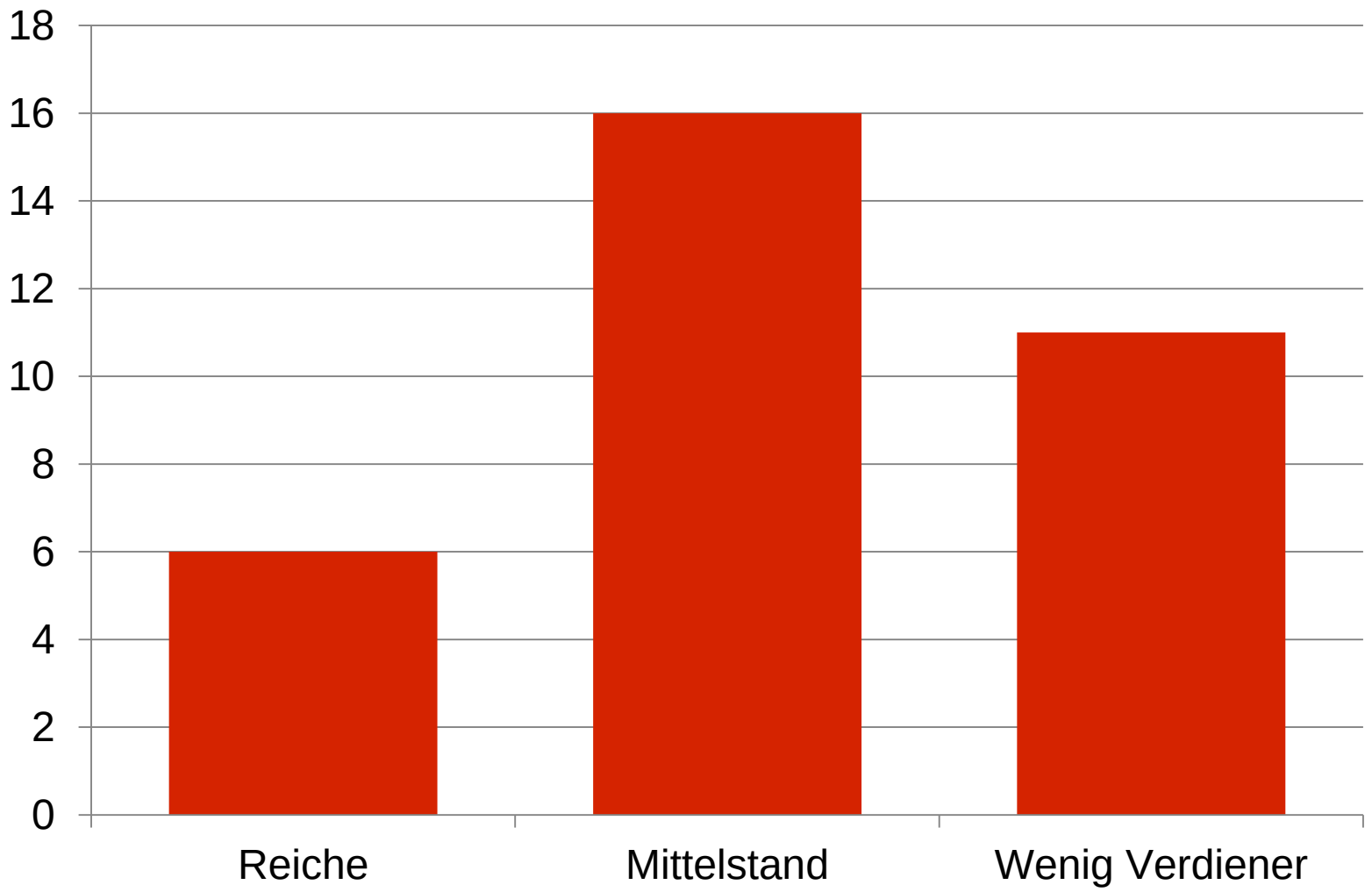
SWOT Analyse

SPORTZENTRUM HEIMBERG



Anspruchsgruppen, Ausrichtung

SPORTZENTRUM HEIMBERG



Vision

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Wir sind das attraktivste Freizeit- und Sportzentrum der Region

Verwaltungsrat und Führung

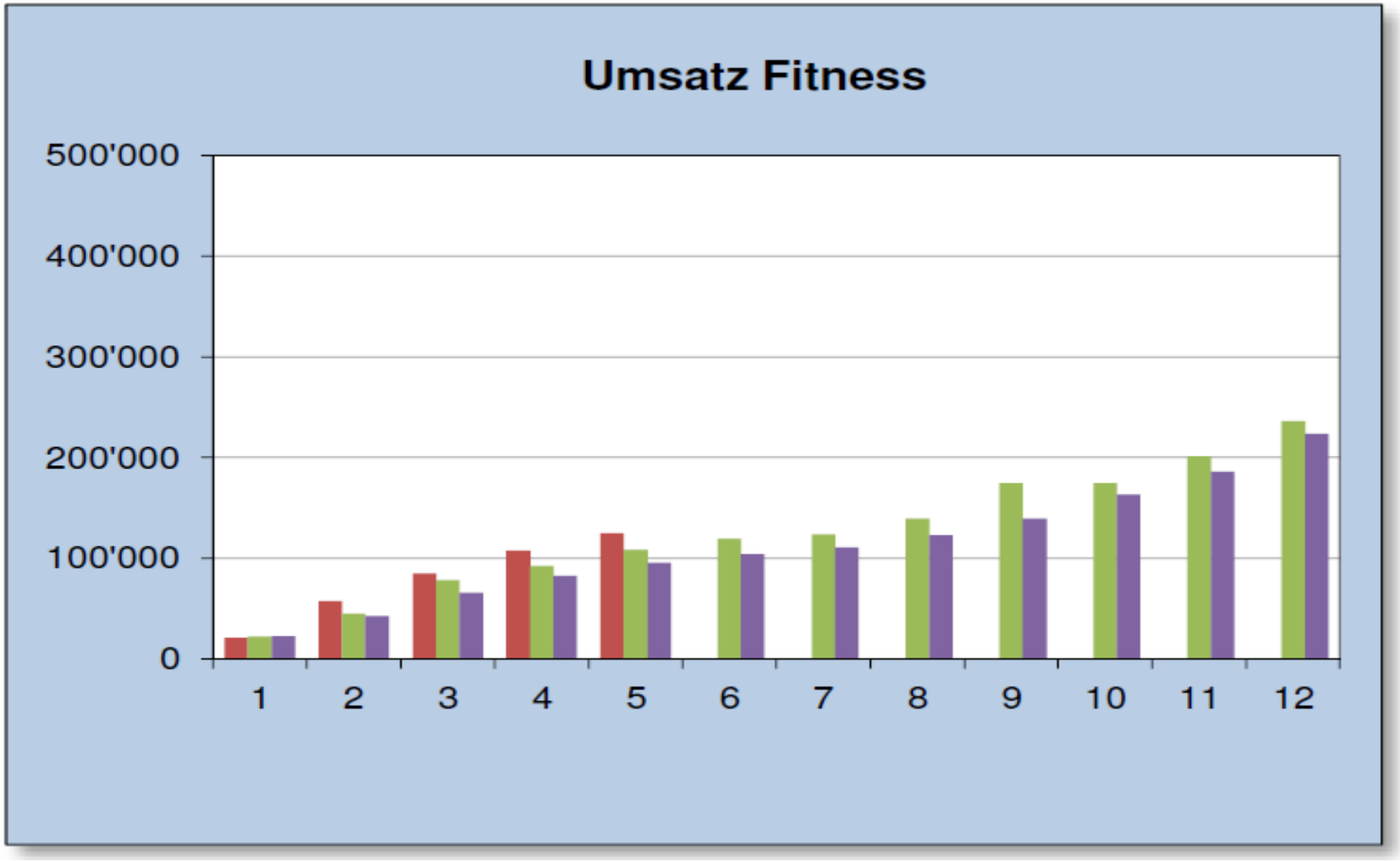
SPORTZENTRUM HEIMBERG

2010 Neuausrichtung

- Neue Statuten
- Anlagebuchhaltung und Betriebsrechnung nach Geschäftsfeldern
- Neue Anstellungsverträge
- Durchführen von Befragungen
- Angebotserweiterungen und Synergienutzung mit unseren Pächtern
- Philosophie „alles unter einem Dach“ leben
- Aufbau eines monatlichen Reporting

Reporting

SPORTZENTRUM HEIMBERG



Verwaltungsrat und Führung

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Ausbauszenarien und Sanierungen nach klaren Prioritäten:

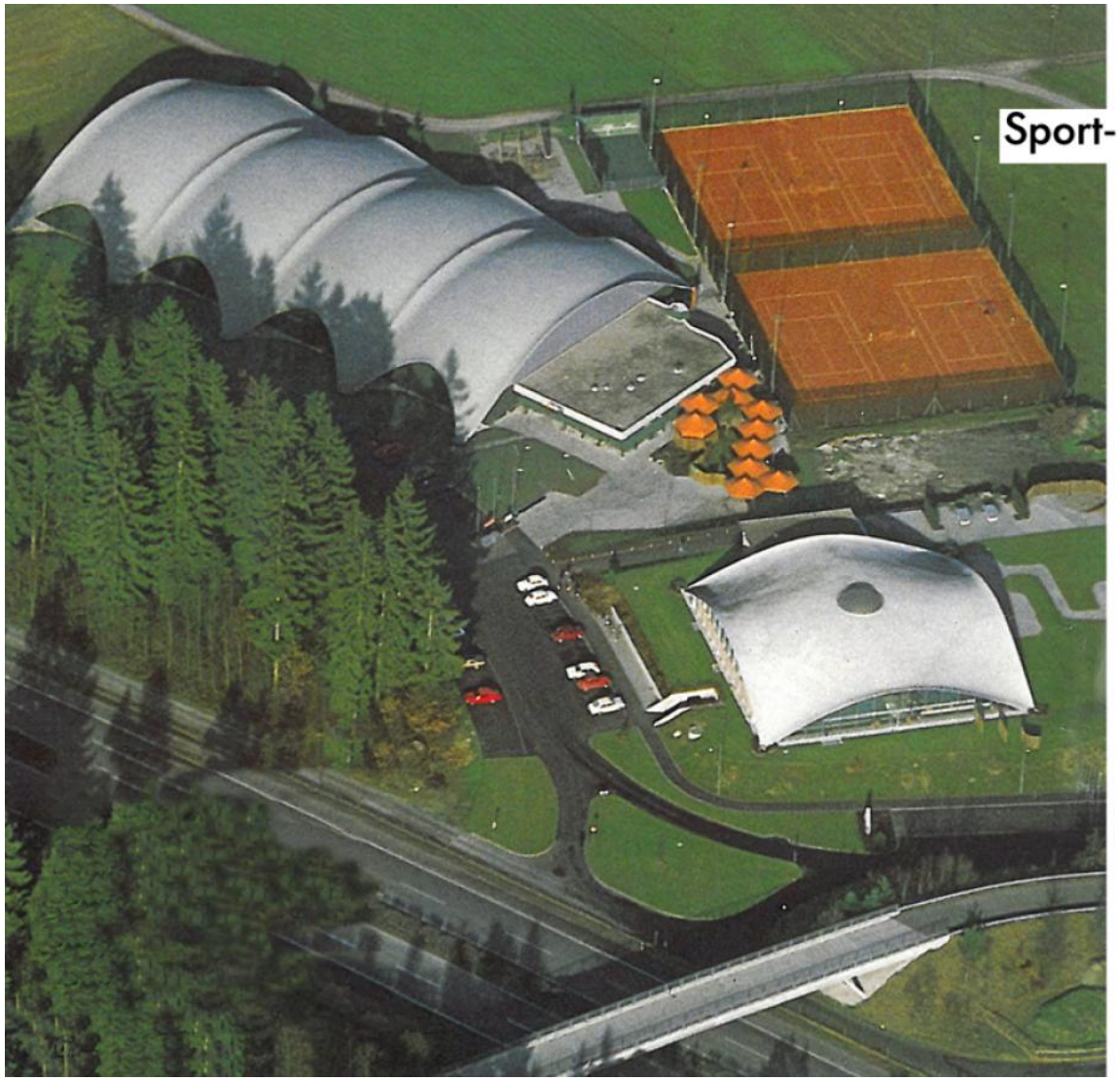
- Notwendigkeit
- Nutzen
- Finanzierung und Tragfähigkeit
- Betriebskosten
- Zukunftsfähigkeit
- Ausbau- und Rückbaufähigkeit

Ein Beispiel ist die Integration Fitness im Jahr 2006: Heute erwirtschaftet dieses einen angemessenen Deckungsbeitrag

Verwaltungsrat und Führung

SPORTZENTRUM HEIMBERG

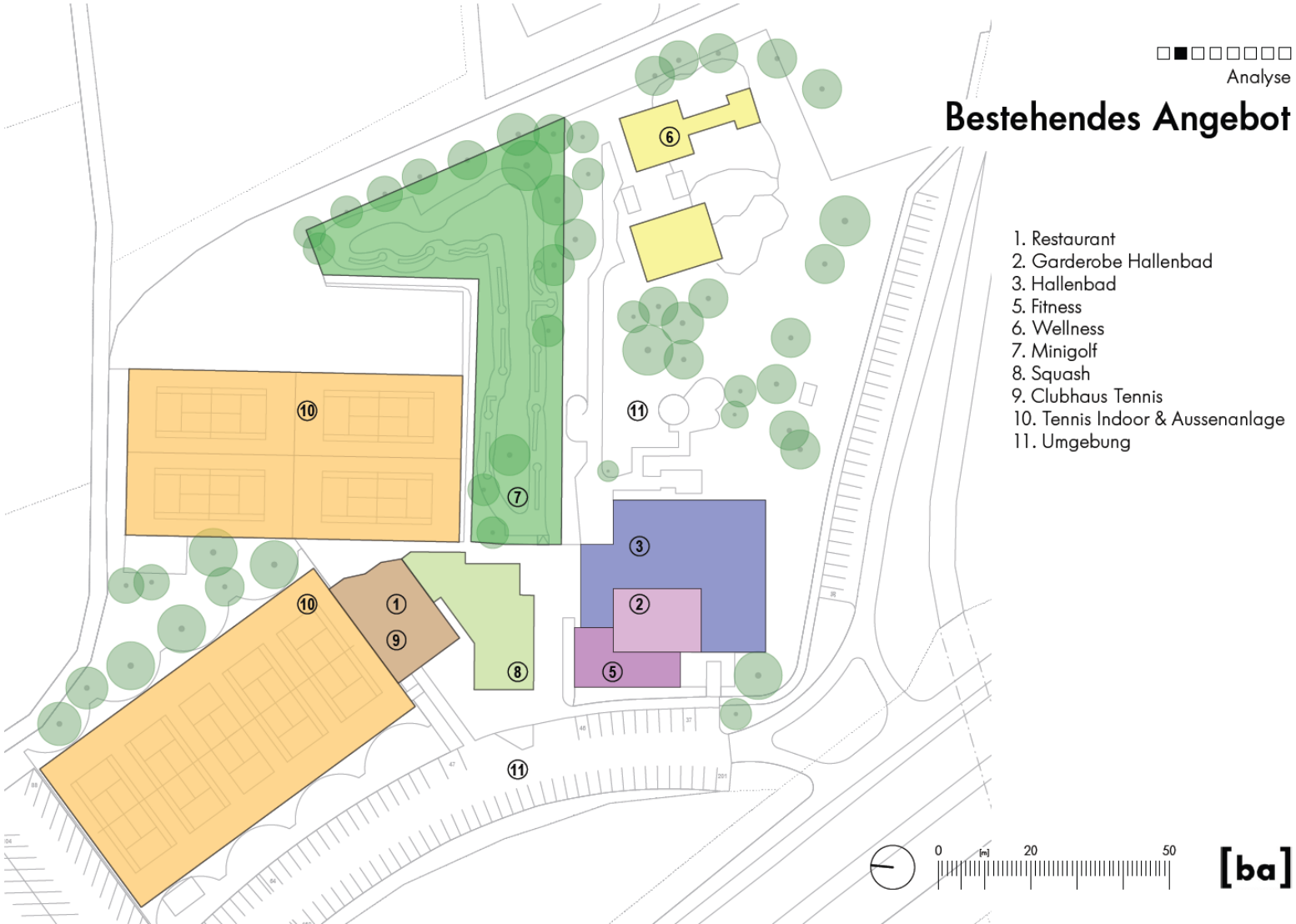
Erweiterungen in Modulen



Verwaltungsrat und Führung

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Erweiterungen in Modulen



Verwaltungsrat und Führung

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Betriebliche Optimierungen

- Putzfrauen anstelle Bademeistern
- Integration Group Fitness
- Minigolf
- Gutscheinausgabe an Personal
- Gemeinsames Sommerfest
- Neue Öffnungszeiten

Neue Öffnungszeiten

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Montag	Dienstag	Mittwoch	Donners-tag	Freitag	Samstag	Sonntag
ab 7 Uhr	ab 7 Uhr	ab 7 Uhr	ab 7 Uhr	ab 7 Uhr	ab 7 Uhr	ab 7 Uhr
Kunden mit Abo	Kunden mit Abo	Kunden mit Abo	Kunden mit Abo	Kunden mit Abo	Kunden mit Abo	Kunden mit Abo
ab 9 Uhr	ab 9 Uhr	ab 9 Uhr	ab 9 Uhr	ab 9 Uhr	ab 9 Uhr	ab 9 Uhr
Alle Kunden	Alle Kunden	Alle Kunden	Alle Kunden	Alle Kunden	Alle Kunden	Alle Kunden
					bis 20 Uhr	
					Alle Kunden	

Traktanden

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1. Steckbrief, Organisationsform
2. Geschichte
3. Verwaltungsrat und Führung
4. Vision
5. **Zusammenarbeit mit Gemeinden**
6. Verschiedenes

Zusammenarbeit Gemeinde

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Einwohnergemeinde

- Neubürger erhalten Eintrittsgutscheine
- Schulschwimmen
- Aushängeschild in der Region
- Heute ist das Zentrum unbestritten
- Hilft bei Finanzierungen
- Keine Betriebsbeiträge oder versteckte Subventionen
- Erschliessung mit neuer Bushaltestelle Sportzentrum
- Unterstützung ist stark personenabhängig

Zusammenarbeit Gemeinde

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Burgergemeinde

- Starke historische Verbindung
- Baurechtsgeber
- Ermöglichte Erwerb CIS
- Hilft bei Finanzierungen
- Ohne Burger kein Sportzentrum!
- Engagement wird mittelfristig reduziert

Traktanden

SPORTZENTRUM HEIMBERG

1. Steckbrief, Organisationsform
2. Geschichte
3. Verwaltungsrat und Führung
4. Vision
5. Zusammenarbeit mit Gemeinden
6. **Verschiedenes**

Verschiedenes

SPORTZENTRUM HEIMBERG

Rundgang

- Rundgang durch die Anlagen